

Erstens kommt es anders, zweitens als man denkt. Diese Erfahrung machen Verantwortliche der Diakonie immer öfter. Niemand konnte absehen, dass rund eine Million Flüchtlinge 2015 nach Deutschland kommen. Aber auch Veränderungen bei gesetzlichen Regelungen oder eingeplanten Drittmitteln lassen all die schönen Pläne, Ziele und Kennzahlen schnell obsolet oder gar hinderlich werden.

Was aber bedeutet das für die Leitung diakonischer Unternehmen? Welche Führungskultur und welche Strukturen brauchen wir in Zukunft?

Wichtige Anregungen für diese Frage gibt die aktuelle Studie der Bertelsmann-Stiftung "Zukunftsfähige Führung".

Intensiv wollen wir eigene Erfahrungen und Wahrnehmungen in der Diakonie auswerten und mit unserem diakonischen Anspruch verbinden. Wesentlich für die Zukunft diakonischer Arbeit ist es, dass Vorstände / Geschäftsführungen und Aufsichtsgremien, bzw. deren Mitglieder bei diesen Fragen im Gespräch sind und gemeinsam Verantwortung wahrnehmen.

Deshalb herzliche Einladung

Ihr



Oberkirchenrat Dieter Kaufmann  
Vorstandsvorsitzender des Diakonischen Werks  
Württemberg

### Tagungsort:

Bildungszentrum Hospitalhof  
Büchsenstr. 33  
70174 Stuttgart  
0711 / 20 68-150

### Anfahrt:



U-Bahn: Berliner Platz

S-Bahn: Stadtmittel

### Information:

Dr. Joachim Rückle  
rueckle.j@diakonie-wue.de  
0711 / 1656-267

### Anmeldung bis 15.01.2016:

Gertraut Esser  
esser.g@diakonie-wue.de  
Tel: 0711 / 1656-274  
Fax: 0711/ 165649-274

### Kosten:

60,- €

Diakonie  
Württemberg

**Wenn das Ziel im Weg ist  
Was Führung in unsicheren Zeiten  
leisten kann und muss**

**Tagung für Vorstände, Geschäftsführende  
und Vorsitzende der Aufsichtsgremien in  
der württembergischen Diakonie**

**29. Januar 2016  
13.30 – 19.00 Uhr**

**Hospitalhof Stuttgart**

## Programm

### 13.30 Begrüßung und Einführung

*Oberkirchenrat Dieter Kaufmann*

### 13.50 Impuls 1

**„Mögen doch alle im Volk des Herrn Propheten sein!“**

**(4. Mose 11,29)**

**Alttestamentliche Impulse für eine diakonische Führungspraxis**

*Prof. Dr. Wolfgang Oswald*

Evang.-theol. Fakultät  
Universität Tübingen

### 14.30 Impuls 2

**Zukunftsfähige Führung.  
Was Führung in unsicheren Zeiten  
leisten kann und muss.**

*Dr. Josephine Hofmann*

Leiterin Competence Center Business  
Performance Management Fraunhofer IAO,  
Stuttgart, Mitautorin der Bertelsmann-Studie  
„Zukunftsfähige Führung“ (2015)

### 15.20 Kaffeepause

### 15.50 Themengruppen 1

in moderierten Gesprächsgruppen

#### **1: Gelegenheiten auf dem Weg.**

**Wie innovativ müssen  
Führungskräfte heute sein?**

Impuls: Heinz Gerstlauer, eva

#### **2: Diakonischer Führungsstil.**

**Warum es wertebasierte Führung  
in unsicheren Zeiten braucht**

Impuls: Dieter Kaufmann, DWW

#### **3: Einsame Spitze oder stark im**

**Team? Wie Führung heute  
aufgestellt sein muss**

Impuls: Eva-Maria Armbruster,  
DWW

#### **4: Berufen zu Höherem? Warum**

**Führungskräfteentwicklung  
Chefsache ist**

Impuls: Frank Wößner,  
Samariterstiftung

#### **5: Zwischen Nähe und Distanz.**

**Wie Aufsichtsgremien  
Verantwortung übernehmen**

Impuls: Robert Bachert, DWW

#### **6: Großer Bedarf, geringe**

**Attraktivität? Nachwuchs im  
Aufsichtsrat**

Impuls: Gisela Meister-Scheufelen,  
Vorsitz des Präsidiums DWW  
Duale Hochschule B-W

### 17.00 Pause

### 17.10 Themengruppen 2

**(wechselnde Besetzung)**

### 18.10 Kurzinterviews

### 18.25 Schlusswort

### 18.30 Buffet